



INTEGRITES

YOUR LEGAL PARTNER IN THE CIS



ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО?



INTEGRITES

- Процессуальные документы v. устное выступление
- Арбитражи на основе документов
- Тенденции развития международного арбитража (ускоренные процедуры, специализированные арбитражи, Пражские правил и т.д.)

ЦЕЛЬ и ЦА



- Ваша цель - убедить арбитров
- Ваша ЦА – зачастую умудренная опытом, проницательная и суровая

NB: культурные и прочие различия; занятость, природная лень и прочие человеческие факторы

БАЗОВЫЕ ПРАВИЛА



INTEGRITES

GAR Guide to Advocacy:

- Процессуальный документ должен раскрывать всю историю/теорию дела с точки зрения представляемой Вами стороны
- Процессуальный документ должен быть составлен в соответствии с критериями лучших практик подготовки процессуальных документов и не содержать распространенных ошибок

РАССКАЖИТЕ ВАШУ ИСТОРИЮ



INTEGRITES

- О чем данное дело?
- Каковы ключевые вопросы факта и права в данном деле?
- Какова Ваша позиция по ним и почему она правильная?

ВАЖНЫЕ НЮАНСЫ



INTEGRITES

- **По содержанию:**
 - «острые углы»
 - потенциальные контраргументы
 - возможные внутренние противоречия
 - потенциальные вопросы состава арбитража
- **По форме:**
 - цитаты
 - приложения

(как и «откуда» арбитры будут читать Ваши документы)

УБЕДИТЕЛЬНОСТЬ



INTEGRITES

В Вашу историю/теорию дела должно быть легко поверить!

Риски:

- Притянутые «за уши» аргументы
- Искажение и сокрытие фактов
- Опасности нестыковок и несоответствий (даже мелких)
- Пересекающиеся аргументы
- Не участвующие стороны

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНИКИ



INTEGRITES

- Фокус/Лаконичность
- Сильное вступление
- Удобная навигация
- «Месседжи» в заголовках
- Диаграммы, таблицы, фотографии и картинки
- Тон (особенно в отношении оппонентов)

КАК НЕ НАДО ДЕЛАТЬ. ПРИМЕР 1



INTEGRITES

LCIA Arbitration: сложности взаимопонимания между lead counsel и local counsel

- (i) Ordering to reduce the price of the Contract by the costs of VAT in the amount of UAH 24,067,759.12 (USD 1 132 600.43 pursuant to the exchange rate established by the National Bank of Ukraine on the date of Moston's price offer acceptance 20 May 2015) which is a balance between the Contract's value and factual the amount of VAT, which was included to the price according to clause 2.2 of the Contract, but has not been paid by Moston. [I do not understand this part]

КАК НЕ НАДО ДЕЛАТЬ. ПРИМЕР 2



INTEGRITES

Подарок в приложениях – заметки оппонентов

I have such document dated 11 march 2011. It has a lot of info. TBD discussed if really needed.

КАК НЕ НАДО ДЕЛАТЬ. ПРИМЕР 3



INTEGRITES

- Новые технологии и потерянные приложения
- Автозамена – а какие слова знает Ваш компьютер?



INTEGRITES

OUR CONTACTS

Ukraine Office

1 Dobrovolchych Batalioniv St.,
Kyiv 01015, Ukraine
Tel.: +380 44 391 38 53
Fax: +380 44 391 38 54

Russia Office

Naberezhnaya Tower
Block C, Moskva-City
10, Presnenskaya Naberezhnaya
Moscow, 123112, Russia
Tel.: +7 495 660 50 70
Fax: +7 495 660 50 70

Kazakhstan Office

4 Baisheshek St., Almaty, A15G9G8,
Republic of Kazakhstan
Tel.: +7 727 352 80 83 (Main Line)
Fax: +7 727 352 80 85

Germany Representative office

Maximilianstrasse 13,
80539, Munich, Germany
Tel.: +49 89 20 300 61 50
Fax: +49 89 20 300 61 50

The United Kingdom Representative office

Office 125, Regico offices, the Old Bank
153 The Parade High Street, Watford
WD17 1NA, the United Kingdom
Tel.: +44 207 788 7903
Fax: +44 207 788 7903

The Netherlands Representative office

Herengracht 282
1016 BX Amsterdam
The Netherlands
Tel.: +31 20-5219367

www.integrites.com

